

	BELEID	ORGANISATIE	PERSONEEL
TECHNISCH	1. Visie & Richting 1. Is duidelijk waar we over een paar jaar de kaas willen halen? 2. Is de weg er naar toe duidelijk? 3. Sluit onze manier van werken aan bij de markt (ontwikkeling)?	2. Taken & Bevoegdheden 1. Zijn taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden binnen de horizontals & verticals helder? 2. Hoe ervaren je de werkdruk? (groen is positief, rood is negatief) 3. Is duidelijk wat de 'horizontals' gaan betekenen?	3. Kennis & Kunde 1. Zijn er voldoende ontwikkelmogelijkheden? 2. Krijg je voldoende feedback? 3. Zit jij op de juiste plek?
INVLOEDEN	4. Klant & Markt 1. Werken we klantvriendelijk? 2. Denken we na over hoe wij bij de klant overkomen? 3. Wordt er voldoende naar klanten geluisterd?	5. Leiderschap 1. Houdt je leidinggevende rekening met jouw belangen? 2. Kun je open en eerlijk communiceren met je leidinggevende? 3. Wordt je werk regelmatig geëvalueerd?	6. Zelfstandigheid 1. Zit er voldoende variatie in het werk? 2. Kun jij beslissen over hoe je je werk aanpakt? 3. Heb jij invloed op je werkkuitvoering?
CULTUREEL	7. Klimaat 1. Is je werk zonder vervelende situaties? (foute grappen / pesten/ (seksuele) intimidatie) 2. Voel jij je serieus genomen? 3. Werken de verschillende bedrijfsonderdelen goed samen?	8. Samenwerking 1. Wordt er op een prettige manier samen gewerkt? 2. Voel je je gewaardeerd door je leidinggevende? 3. Krijg je voldoende steun van je collega's?	9. Houding 1. Vind je dat we goed met elkaar omgaan? 2. Voel je je verbonden met het bedrijf? 3. Spreekt men elkaar aan op het gedrag?
ALGEMEEN	10. Veiligheid & Integriteit 1. Ben je bewust bezig met de risico's in het werk? 2. Kun je altijd veilig en integer handelen? 3. Kom je in actie als je iets ziet waarover je twijfelt (Wave/ integriteitsissues)	11. Inzetbaarheid 1. Is de omgang met ziekte en verzuim goed? 2. Worden de mogelijkheden van medewerkers met een (gedeeltelijke) beperking optimaal benut? 3. Bij (dreigend) uitval bespreken wij als collega's onderling het werk en lossen dit samen op?	12. Toekomst & Ontwikkeling 1. Heb je vertrouwen in de komende veranderingen? 2. Maak je je zorgen over behoud van je baan? (ja is rood, nee is groen) 3. Is deze vragenlijst zinvol?

Michel Heesen // drs. M.W. Heesen MWO, Nescio, www.nescio.nu, michel@nescio.nu, 06-24601418